

Verksamhetsplan 2024

Verksamhetsplanen baseras på delmål och riktlinjer utifrån Strategiska planen 2018–2025 och är beslutad av styrelsen för Simklubben Elfsborg 2024-01-31 för fastställande på årsmötet 2024-03-21

Vision

Simklubben Elfsborg ska stadigvarande vara en av Sveriges främsta simklubbar och kunna erbjuda barn, ungdomar och vuxna motion, träning och tävling i förekommande simidrotter.

Simklubben ska också utveckla och vårda simklubbstraditionen och föreningsprofilen kopplat till simidrotten samt fostra ungdomar socialt och kulturellt.

Simklubben Elfsborgs mission

Simklubben Elfsborg skall utveckla simidrotten, främja simkunnigheten och vara det naturliga valet för alla som vill motionera, träna eller tävla i simidrott i Borås med omnejd. Som grund för detta arbete verkar vi i enlighet med Riksidrottsförbundets (RF), Svenska Simförbundet (SSF) och Simklubben Elfsborgs kärnvärden, policy och mål.

Simklubben Elfsborgs kärnvärden

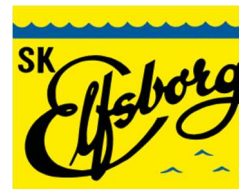
Simidrotten främjar simkunnighet, erbjuder möjlighet för alla att delta och utvecklas med utgångspunkt från motion, hälsa, träning samt tävling inom förekommande simidrotter

Kamratskap byggs på respekt, ansvar, förståelse för varandra och allas lika värde. Vår klubbmiljö skall präglas av öppenhet och god kamratskap som grund för vår idrottsliga utveckling.

Engagemang, delaktighet och gemensamt ansvar ger mervärde och ligger till grund för det ideella engagemanget. Idrottsledarna och andra föreningsmedlemmar som ställer upp uppmuntras, visas erkännande och ges möjlighet till utveckling.

Strategiska planen 2018-2025

Simklubben Elfsborgs strategiska plan 2018-2025 är det övergripande styrdokumentet för perioden och vänder sig till personal, styrelse, kommittéer, ledare, medlemmar och simmarföräldrar. Den visar vilka områden som är prioriterade i verksamheten och anger önskvärt läge, långsiktigt mål samt strategiska aktiviteter för att nå dessa och skall vara vägledande i utformningen av verksamhetsplanerna för perioden.



Prioriterade områden 2018-2025

Verksamhetsområden där det ska läggas extra fokus, energi och resurser under perioden.

- Simidrott – babysim- och teknikskola, tävling, vattenpolo, motion och hälsa samt öppet vatten (motion, träning och tävling)
- Arrangemang
- Arenautveckling
- Hållbar och kvalitativ organisation
- Varumärket Simklubben Elfsborg

Styrelsens roll och ansvar

SK Elfsborgs styrelse ska tillse att stadgarna följs.

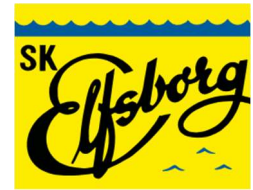
SK Elfsborgs styrelse ska verka för en stabil ekonomisk utveckling.

SK Elfsborgs styrelse ska genom ett övergripande arbete ge förutsättningar för att utveckla föreningen.

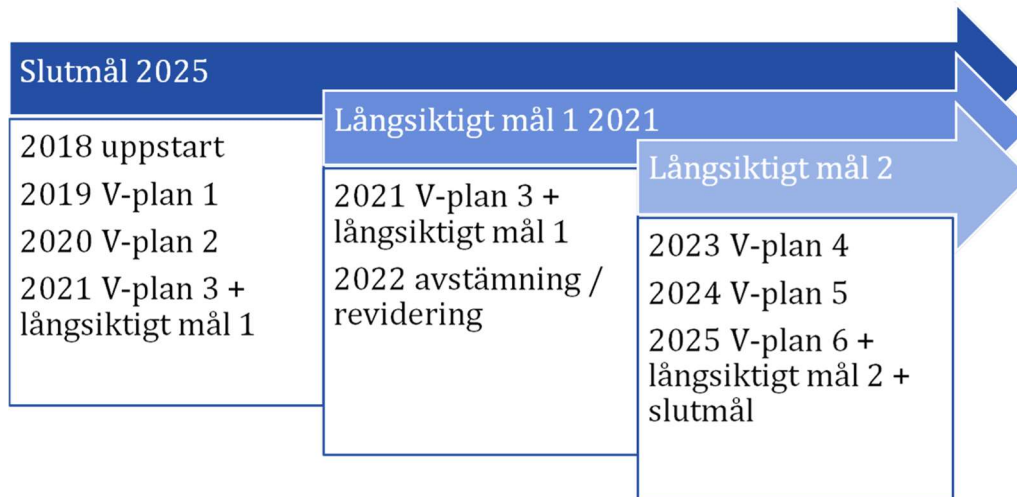
SK Elfsborgs styrelse tillser att policys och styrdokument kommuniceras, efterlevs, utvärderas och utvecklas löpande under året.

SK Elfsborgs styrelse ska agera i frågor gällande simkunnighets- och simidrottsfrågor för alla invånare i Borås Stad.

SK Elfsborgs styrelse ska verka för att anställd personal trivs och utvecklas väl.



Hur styr vi mot målen



Delmål och långsiktiga mål

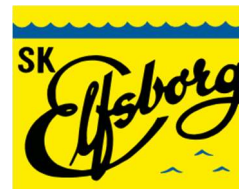
De långsiktiga målen är resultatindikatorer för att mäta genomförandet av vår strategi.

Prioriterat område	Mål	2018	2019	2020	2021	2022	2023
SIMNING sim- och teknikkola, baby och minisim	2021 --> från 2018 öka antalet aktiva till 1840 (+15%; 2018-2021)	1650	1623	1520	1614	1626	1647
	2021 --> skolsim etablerat i nära samarbete med Borås Stad						
	2025 --> från 2021 öka antalet aktiva till 2 080 (+30%; 2018-2025)	1650	1623	1520	1424	1626	1647
	2025 --> ny varm höj- och sänkbar undervisningsbassäng						
	2025 --> skolsim etablerat i nära samarbete med friskolorna i Borås						
SIMNING tävlings - barn, ungdom, junior och senior	2018-2025 --> Bästa simklubben i Västsverige avseende ungdoms- och juniorsimning						
	2016-2025 --> Kontinuerligt landslagsrepresenterade i ungdoms/junior/seniorlandslag						
	2021 --> Lagkappslag representerade på samtliga ungdomskategori-apper på SM nivå		75%				
	2023 --> Lagkappslag representerade på samtliga juniorlagkapper på SM nivå		60%				
	2025 --> Systematiskt topp 10 klubb om totalpoäng ungdoms/juniorpoäng		12:a				
SIMNING, Motion och hälsa vuxencrawl, masters, handikapp och integration	2021 --> 450 medlemmar i verksamheten, paketlösning, simlärarkurs för vuxna samt mer utnyttjande på helgerna	375	365	375	300	315	400
	2025 --> 500 medlemmar i verksamheten, utveckla simlärarkurser för vuxna, införa möjlighet till "mer" individuell träning inom simning, utveckla kurser på helger	375	365	375	300	315	400
	2025 --> införa ett flexibelt bokningssystem						
VATTENPOLO tävlings och motion - barn, ungdom, junior och senior	2021 --> 60 spelandeltränande i verksamheten, etablerat seriespel för juniorer och ungdomar, egen cup/turnering, 30 licensierade i FX	10	5	7	3	5	15
	2025 --> 25 spelandeltränande i verksamheten, etablerat seriespel i senior, 10-15 licensierade i FX, inplanterat "pololinjen" i verksamheten	10	5	7	3	5	15
ÖPPET VATTEN tävlings och motion - svimtum och triathlon	2021 --> 75-100 medlemmar i verksamheten varav 50 tävlingsaktiva, arrangera lovcamps	55	60	72	83	85	90
	2025 --> 125-150 medlemmar i verksamheten varav 75 tävlingsaktiva, arrangera vecko- och weekendläger	55	60	72	83	85	90
ARRANGEMANG	2021 --> etablera Borås Craft Meet till en av de främsta i Norden på senior/junior nivå						
	2021 --> etablera Borås Dipen Water i Viskan i centrala Borås med över 500 deltagare						
	2021 --> Simbadoppet är väl förankrad som den främsta barn- och ungdomstävlingen i Västsverige				100	125	150
	2025 --> Nationell tävling i 50. a. SM						Polo. ÖV
ARENAUTVECKLING	2021 --> Borås simarena drivs av Simklubben Elfsborg						
	2021 --> Alidebergsområdet är en modern friluftsanläggning för träning, tävling, motion och rekreation						
	2025 --> Borås Simarena ses som Västsveriges primära test- och träningsanläggning						
2025 --> Borås Simarena 2.0 Plan är aktiverat enligt BSA 2.0 styrelse							
HÅLLBAR OCH KVALITATIV ORGANISATION	2018-2025 --> Föreningen har en budget i balans för varje verksamhetsår						
	2018-2025 --> Föreningen skall erbjuda kvalitativa ledare och tränare som möter upp de behov som finns i alla verksamheter						
	2018-2025 --> Det finns ett stort ideellt engagemang från medlemmar som bidrar till att utveckla föreningen på alla plan						
	2018-2025 --> Minst en vuxen/simmarfamiliär utbildad funktionär eller tar annat ansvar (t.ex. café) vid föreningens aktiviteter						
2018-2025 --> Den interna och externa kommunikationen är tydlig och effektiv							
VARUMÄRKET SIMKLUBBEN ELFSBORG	2018-2025 --> Varumärket Simklubben Elfsborg är tydligt etablerat i idrottsverige						
	2018-2025 --> Det finns en stark klubbgemenskap som genomsyrar alla verksamheter						

Röd markering – Målet kommer inte att uppnås

Gul markering – Risk finns att målet inte kommer att uppnås

Grön markering – Målet är nått eller kommer att uppnås



Baby, sim- och teknikskoleverksamhet

Önskvärt läge 2025 - Simklubben Elfsborg erbjuder Babysim, minisim, simskola och teknikträning för alla barn och ungdomar. Alla ledare är utbildade via SSF-Simlinjen, med ett tydligt brandingkoncept på plats.

Resultatmål 2024

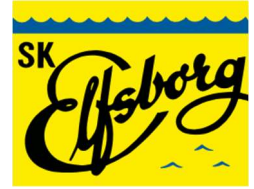
- Öka antalet baby & minisimsgrupper med 50%
- Med nya bäver-konceptet få bättre kvalitet på undervisningen och därmed fler simmare som kan och vill fortsätta i tävlingsgrupperna
- Fler utbildade till simledare – minst 10st och minst 3 st babysimsinstruktörer

Aktiviteter 2024

- Idrottsklivet – utbilda fler ledare, försöka få en SIL-utbildning per år i Borås.
- Ordna prova på tillfällen för Fiskar & Hajar i vattenpolon.
- Ordna studiebesök för skolelever i Borås Stad för att presentera vår verksamhet
- Göra studiebesök på gymnasieskolor i Borås för att skapa intresse för att vara simledare
- Utbilda fler babysimsinstruktörer

Uppföljning och utvärdering

Sker löpande vid vart annat APT, styrelsemöte kvartalsvis, utvecklingsdag årsvis och utvecklingshelg (2022), vid delmål 1 (2021) samt delmål 2 (2025).



Tävlingsverksamhet

Önskvärt läge 2025 – Simklubben Elfsborg är ett föredöme nationellt för tävling såväl som hur breddsimning bedrivs på ett framgångsrikt och ett kvalitativt sätt (U 5-8 enligt SSF Simlinje)! SKE är en framåtsträvande förening inom tävlingssimning i distriktet med målsättning att vara bäst på både regional och nationell nivå.

Resultatmål 2024

Bävrarna

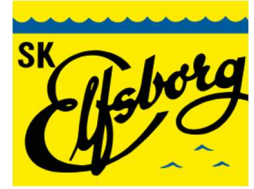
- Att etablera det nya "Bäversystemet"
- Att Bäversystemet ska göra att vi får ett bättre flöde av simmare till Simiaden. Det ska bli en brygga mellan sim- och tekniskskoleverksamhet till tävlingsverksamhet.
- Alla simmare mellan 7–10 år som har klarat av Hajen ska gå i en Bävergrupp.
- Träningarna ska vara en blandning av teknikinlärning och tävlingsmoment.

Simiaden

- Eftersträva en lägre medelålder i varje Simiaden-grupp för att få en bättre progression genom grupperna och göra simmarna redo för att till slut börja i Sum-Sim
- Konstant påfyllnad i vår första Simiaden-grupp från de nya bävergrupperna för att fylla uppåt i de övriga grupperna.
- Öka antalet simmare från 56 till 65 för simiaden-grupperna till årsskiftet.
- Eftersträva att vid vår- och höstsimiaden ha 40st deltagare från SK Elfsborg.
- Att höja kvalitén på vändningar samt undervattensim för att utveckla simningen.

Sum-Sim

- Alla ska ha genomfört teknikanalys och har egna övningar att utvecklas med.
- Skadeläget under kontroll
- Fortsätta utbildning i övningar på land och i vattnet.
- Öka antalet sökande till vårt NIU (i procent utifrån hur många simmare det finns i den årskullen.
- Ökad gemenskap mellan Sum-Sim och övriga tävlingsgrupper
- Representation på alla yngre och äldre lagkapper på Sum-Sim



Mästerskap junior och senior

- Ha minst 10 individuellt kvalde till SM/JSM
- Mästerskapssimmarna ska profilera klubben med gott exempel på och utanför bassängen och vara goda ambassadörer för nästa generation.
- Bibehålla en hög kvalitativ träningsmiljö med goda resurser för bästa individuella utveckling.
- Utveckla elitgruppen med resurser och kvalitet.
- Bibehålla bra samarbete med STC

DM junior och senior

- Skapa en ny konstellation av DM gruppen som fungerar för framtiden och bibehåller bredden i vår ungdom och junior verksamhet
- Utbilda och intrigera simmarna i övrig verksamhet som ledare.

Aktiviteter 2024

Bävrar

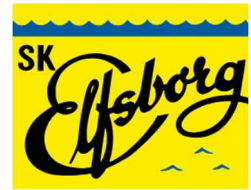
- Anordna ett Bäversim varje termin där Bävergrupperna ska vara i fokus.
- Utveckla intresset av tävlingssim genom att utföra Utmanarkonceptet från Svenska Simförbundet för bävergrupp 9 samt 10.

Simiaden

- Helgläger vid uppstart av höstterminen med simiadengrupperna.
- Aktiviteter Simiaden: För att hålla intresset uppe för simningen är målet att ha en halvdagsaktivitet vid sport-, påsk-, november- och jullov men även för att ha en mer dynamisk sammansättning och sammanhållning mellan grupperna.
- Anordna en egen ej sanktionerad hemma tävling/termin för att skapa intresse för tävling.

Sum-sim

- Färdigställa SKE:s simmarprofil; en guldtråd för varje enskild simmare grundad i både kronologiska och biologiska egenskaper
- Initiera fysisk och teoretisk utbildningsplan efter SKE:s simmarprofil
- Genomföra minst 2 aktiviteter och 3 läger
- Förbättra motivationsklimatet; data från utvärderingsformulär
- Förbättra den inre motivationen; data från utvärderingsformulär



Mästerskap junior och senior

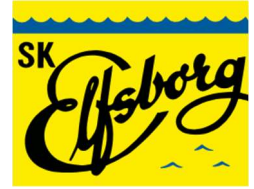
- Anordna grupptränings aktiviteter på STC
- Anordna ett utlandsläger.
- Ställa upp mer på föreningsaktiviteter så som Vårplasket, bäversim etc.

DM junior och senior

- Ställa upp mer på föreningsaktiviteter så som Vårplasket, bäversim etc.

Uppföljning och utvärdering

Sker löpande vid vart annat APT, styrelsemöte kvartalsvis, utvecklingsdag årsvis och utvecklingshelg (2022), vid delmål 1 (2021) samt delmål 2 (2025)



Motion och hälsa (vuxen, H-sim och OW)

Önskvärt läge 2025 - Simklubben Elfsborg erbjuder en helhet avseende motion, träning, tävling för alla målgrupper (0-100) och med ett fokus på inkluderande. Verksamheten är lättillgänglig och ger alla möjlighet att delta oavsett bakgrund, förmåga och förutsättningar.

Resultatmål 2024

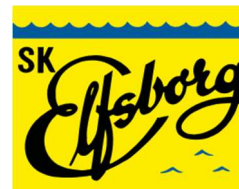
- Öka antalet medlemmar inom verksamheten till 425 stycken
- 100% deltagande i H-sim
- Planera för och genomföra träningshelg i Sverige i början av sommaren med 35-40 deltagare.
- Starta en (1) grupp för 65+ med olika aktiviteter, ev. också en "mastersgrupp"
- Rekrytera två (2) nya ledare till vår integrationsverksamhet i Asklandabadet och Borås Simarena (reserver om det redan finns)
- Planera för och genomföra kurs/träningsgrupp i öppet vatten under perioden maj till juli med över 75 stycken deltagare samt även fortsatt genomföra kurs/träningsgrupp i Swimrun.
- Planera för och genomföra resa till Vansbrosimningen med 15-20 deltagare, samordna transport och logi
- Verksamheten Vuxensim genomför till största delen Viskan Open Water / Vattendagen 17/8

Aktiviteter 2024

- Rekrytera och utbilda fler ledare inom verksamheten samt försöka få in fler kvinnliga ledare / tränare i dessa.
- Marknadsföra verksamheten internt och externt, samverka med övriga verksamheter
- Fortsatt stärka och utveckla vår samverkan med Bostäder i Borås samt Borås Stad
- Verka för att öka intresset för friskvård och hälsa hos våra partners, crawlkurser mm
- Samverka och fortsatt stärka vår relation till vår researrangör Respartners i Helsingborg
- Rekrytera och utbilda ledare för tränarskap och säkerhet vid öppet vatten samt livräddare vid öppet vattenkursen.

Uppföljning och utvärdering

Sker löpande vid vart annat APT, styrelsemöte kvartalsvis, utvecklingsdag årsvis och utvecklingshelg (2022), vid delmål 1 (2021) samt delmål 2 (2025).



Arenautveckling

Önskvärt läge 2025 – Simklubben Elfsborg tillsammans med Borås stad har föreningen utvecklat Borås Simarena och Alidebergsbadet till en attraktiv träningsanläggning som är en självklar mötesplats för egna och externa klubbars simidrottare samt för alla Boråsare.

Resultatmål 2024

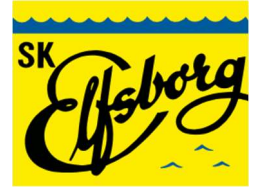
- Likvidera bolaget
- Fortsatt drift och skötsel av Alidebergsbadet

Aktiviteter 2024

- Avslutande årsbokslut av Simarena bolaget
- Drift och skötsel av Alidebergsbadet

Uppföljning och utvärdering

Sker löpande med avrapportering till styrelsen. Vid utvecklingsdag/helg göres en mer omfattande presentation av hela projektet.



Hållbar och kvalitativ organisation

Önskvärt läge 2025 - Simklubben Elfsborg är den självklara föreningen att engagera sig i och delta i. Föreningen ska tydligt präglas av våra kärnvärden och är en öppen, effektiv och professionell förening. Ledarskapet i föreningen är tydligt och ansvarsområdena är väldefinierade.

Resultatmål 2024

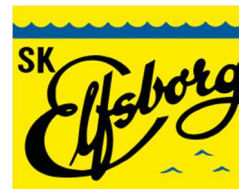
- Budget i balans
- Utvecklat och strukturerat ledarskap – medarbetarsamtal, personlig utveckling, målstyrning och uppföljning
- Nyckeltal finns för föreningens verksamheter som kan följas över den strategiska perioden (2018-2025). Nyckeltalen ska omfatta ekonomi, kommunikation och kvalitet.
- Styrelsearbete som vilar på tydliga ansvarsområden och ett jämnt fördelat ansvar
- Minst en vuxen per simmarfamilj är utbildad funktionär eller har annat ansvar vid föreningens aktiviteter
- Intern och extern kommunikation som uppfattas transparent, heltäckande och tydlig

Aktiviteter 2024

- Fortsatt utveckling av uppföljning mot budget och prognosarbete månadsvis – avvikelseanalys av respektive verksamhetsansvarig
- Fortsatt uppföljning av nyckeltalen för verksamheten
- Besök hos andra klubbar för jämförelse och inspiration
- Fortsatt utveckling av extern och intern kommunikation
- Utveckling av process för ledning och styrning av anställda
- Fortsatt utveckling/uppdatering av årsagenda, för föreningens samlade aktiviteter
- Aktivt planera in två gemensamma samlingar med Styrelsen och Anställda (vår och höst)
- Simvision med Borås Stad och med andra simklubbar inom kommunen

Uppföljning och utvärdering

Sker löpande vid vart annat APT, styrelsemöte kvartalsvis, utvecklingsdag årsvis och utvecklingshelg (2022), vid delmål 1 (2021) samt delmål 2 (2025).



Arrangemang

Önskvärt läge 2025 - Simklubben Elfsborg är fortsatt en etablerad, välkänd och kvalitativ arrangör av lokala, regionala och nationella tävlingar. Vi söker fortsatt nya utmaningar och har under den strategiska perioden tagit sikte på att arrangera en internationell tävling.

Resultatmål 2024

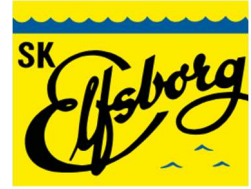
- Rekrytera och utbilda ytterligare fyra (2) personer för Quantum och Wingrodan 2
- Planera för, genomföra och utvärdera Borås Craft Meet 24-25/2
- Planera för, genomföra och utvärdera NUSS-yngre 3-4/2
- Planera för, genomföra och utvärdera VårplaSKEt (april) samt TomteplaSKEt (dec)
- Stödja och uppmuntra till engagemang för Viskan Open Water 17/8
- Planera för, genomföra och utvärdera Simbadoppet Swimcamp 26/10
- Planera för, genomföra och utvärdera funktionärsutbildning "tävlingfunktionär" steg 1, nybörjare vår och höst samt "distriktsfunktionär" vid behov.

Aktiviteter 2023

- Informera, uppmuntra men även ställa krav på våra föräldrar till barn i vår tävlingsverksamhet att gå utbildningar och engagera sig.
- Finnas med representant från styrelse eller arrangemangskommittén på föräldramöten
- I god tid planera och informera om datum för våra utbildningar, inbjuda medlemmar
- Arrangemangskommitténs medlemmar är goda ambassadörer för engagemang i våra tävlingsarrangemang och i föreningen i övrigt kopplat till policy för föräldraengagemang.
- Fortsatt skapa en god relation med SK70 för samverkan vid våra tävlingar, utbildning mm
- Samverka med Borås Stad i frågor som rör arrangemang i stort, vara en del av stadens utveckling av idrotten mm

Uppföljning och utvärdering

Sker löpande vid vart annat APT, styrelsemöte kvartalsvis, utvecklingsdag årsvis och utvecklingshelg (2022), vid delmål 1 (2021) samt delmål 2 (2025).



Varumärket Simklubben Elfsborg

Önskvärt läge 2025 - Simklubben Elfsborg är förstavalet för alla som vill utveckla sin simkunnighet, motionera, träna eller tävla i simidrott. Vår förening förknippas med ledorden *simidrott*, *kamratskap* och *engagemang*. Simklubben Elfsborg anses vara en professionell förening av såväl Boråsare som i simvärlden och övriga idrottssverige.

Resultatmål 2024

- Öka antalet stödmedlemmar till från dagens 80-90 stycken
- Öka antalet anslutna medlemmar i Club Intersport från dagens dagens 185 till 225
- Öka antalet partners i 2024-klubben från dagens 25 till 30
- Öka antalet anslutna följare på facebook.com/skelfsborg från dagens ca 1 650 till 1 700 samt öka vår synlighet på Instagram
- Nytt avtal med Borås Tidning och förlänga samtliga huvudpartnersavtal för kommande tre år, ca 7-8 företag, varav 2-3 nya.

Aktiviteter 2024

- Styrelse, personal och ledare talar för ovan delar i alla sammanhang, ambassadörskap
- Styrelse och personal har med sig vår "föreningsbroschyr" i alla föreningssammanhang, syns vi så finns vi.
- Styrelse, personal, ledare och simmare använder våra profilkädder i föreningssammanhang och är väl medvetna om dess syfte
- Bilda en grupp som ser över våra sociala medier, utvecklar och skapar intresse för dessa
- Använda Vattendagen och Viskan Open Water som en plattform för vårt varumärke SK Elfsborg

Uppföljning och utvärdering

Sker löpande vid vart annat APT, styrelsemöte kvartalsvis, utvecklingsdag årsvis och utvecklingshelg (2022), vid delmål 1 (2021) samt delmål 2 (2025).